

CANDIDATURE A LA PRESIDENCE DE L'AFTES

Chers administratrices et administrateurs, chers membres de l'AFTES,

J'ai l'honneur de vous informer que je compte présenter ma candidature à la présidence de notre association pour le mandat 2024-2026.

Administrateur depuis 2012, j'ai eu le plaisir d'accompagner notre président sortant en tant que vice-président lors de ses deux mandats (2018-2023).

La plupart d'entre vous connaisse mon parcours, ma passion pour « le souterrain » et mon engagement depuis de nombreuses années au sein de l'AFTES. Je décris toutefois sommairement mon cheminement en annexe.

Cette candidature est plus celle d'une équipe que la mienne. Notre association est en effet plurielle, elle vie grâce à des bénévoles passionnés et c'est donc bien une « Equipe » de femmes et d'hommes divers et complémentaires que je proposerais au futur CA pour reprendre le témoin des équipes précédentes et continuer à porter vers l'avenir « notre AFTES ».

Je souhaite, à travers cette déclaration de candidature, partager avec vous notre vision des principaux enjeux de la profession pour lesquels notre association a un rôle à jouer, puis des enjeux plus spécifiques au fonctionnement de l'AFTES.

DES ENJEUX ET BESOINS POUR LA PROFESSION

Le premier enjeu concerne la capacité de notre profession à être force de proposition pour démontrer que le souterrain, dans toutes ses dimensions, est une solution à beaucoup des défis des transitions en cours.

L'indispensable progrès, déjà en cours pour diminuer l'impact carbone et environnemental de nos travaux, ne sera pas suffisant pour démontrer l'intérêt et l'utilité du souterrain. En effet, l'inévitable impact pour créer des souterrains ne pourra se concevoir que s'ils apportent des solutions globalement vertueuses sur la durée de leur utilisation en termes, d'économie d'énergie, de diminution de l'empreinte carbone grâce à l'utilisation des infrastructures, de mutualisation de fonctionnalités, de capacité à fournir de l'énergie renouvelable sur un temps long, à la stocker ou à la produire de façon sûre et pérenne, de sécuriser les installations stratégiques et sensibles, etc ...

Il nous faut donc être capable de contribuer à la construction d'une vision du rôle potentiel des souterrains dans toutes les transitions afin d'être en mesure de démontrer l'intérêt et le sens des espaces souterrains, de rassembler les parties prenantes autour de ces perspectives ou solutions, de lancer des groupes de travail sur des thématiques concrètes, de contribuer à des éventuels projets de recherches, De même, il nous faut rassembler les acteurs afin d'être moteur dans la normalisation des analyses et méthodes qui permettront de quantifier scientifiquement les évaluations des impacts à court et à long terme pour les aménageurs.

C'est une grande ambition que l'on doit aborder avec pragmatisme et humilité mais nous avons la conviction que notre association a un rôle moteur à jouer et aurait tout à perdre à l'ignorer.

CANDIDATURE A LA PRESIDENCE DE L'AFTES

En effet, c'est également un enjeu fort pour que notre profession de « constructeurs » puisse continuer à attirer de jeunes ingénieurs, techniciens, compagnons, femmes et hommes : pour eux, nous devons nous donner les moyens de mettre en évidence le sens de nos activités et le rôle que l'espace souterrain peut jouer vis-à-vis des nouveaux défis de notre temps. **Notre comité des jeunes ainsi que le comité pour l'Education seront des acteurs majeurs de notre association pour contribuer et relayer cette vision du souterrain auprès des nouvelles générations.**

Pour tenter d'amorcer cette démarche, nous proposons de confier au Comité Espace Souterrain la mission de construire la vision de l'AFTES sur ces thématiques et de proposer une stratégie et un plan d'action pour avancer sur les objectifs visés plus haut.

Le comité verra donc sa mission élargie et sera pour cela renommé **Comité « Espace Souterrain et Transitions »** (CEST). Il associera des femmes et des hommes, des jeunes et moins jeunes, des ingénieurs, des architectes, des spécialistes des transitions et des parties prenantes extérieurs au gré des thématiques que nous déciderons de traiter.

La composante du Comité Espace souterrain « historique », centrée sur l'utilisation du sous-sol urbain, restera évidemment une des thématiques majeures.

Ce comité « reconfiguré » devra être présidé par un membre éminent et emblématique de notre profession afin de porter ce chantier stratégique pour l'AFTES.

Le second enjeu, est celui de continuer à améliorer nos pratiques contractuelles pour toujours mieux intégrer les spécificités des ouvrages souterrains, au service de la maîtrise technique et économique des projets.

L'Observatoire des pratiques contractuelles mis en place par l'AFTES a en effet permis d'identifier des problématiques génériques pour lesquels l'AFTES a un rôle clef à jouer.

Je citerais en particulier deux points saillants présentés par l'Observatoire lors de notre dernier congrès :

- Le besoin d'une meilleure intégration des principes de management des risques inhérents aux projets souterrains dans les différents contrats (contrats de travaux et de maîtrise d'Œuvre) pour une mobilisation plus collective et engagée des parties prenantes au service du projet et de l'intérêt général porté par les Maitres d'Ouvrage ;
- le besoin de compléter nos recommandations sur le management des risques au cours de la phase travaux, à l'image de ce qui a pu être fait par l'AFTES pour la phase d'études et qui a significativement amélioré les pratiques et réduit le niveau de risque de nos opérations souterraines.

La spécificité de notre association est de rassembler tous les acteurs de la construction, que ce soit via notre conseil d'administration ou nos comités. Cela peut nous permettre de construire une vision partagée sur ces sujets au service de l'intérêt des projets et de l'ensemble de notre profession.

CANDIDATURE A LA PRESIDENCE DE L'AFTEs

DES ENJEUX ET BESOINS POUR NOTRE ASSOCIATION

La stratégie de communication de l'AFTEs dans toutes ses dimensions doit être pensée dans une vision globale et cohérente, c'est pourquoi nous établirons un plan de communication pour l'association et ses comités.

Deux points clefs me semble prioritaires.

En premier lieu, **La revue TES** est un des piliers de notre association. Elle est historiquement la vitrine de l'AFTEs et devra le rester. Nous questionnerons toutefois avec vous ses objectifs, pour tenir compte de l'évolution des moyens et besoins de communication.

Nous réfléchissons à un recentrage et un renforcement de notre revue sur le caractère technique et scientifique de notre association et de ses comités, sur les retours d'expériences, sur les progrès et les innovations, ... et à un « report » de la fonction actuelle de communication de la revue vers des supports et outils plus adaptés et « instantanés », tels que notre site internet, les réseaux sociaux, etc...

Compte tenu de l'importance de notre revue, un comité de rédaction de la revue TES sera remis en place et piloté par un président qui intégrera le bureau comme cela a été le cas dans le passé.

En second lieu, le **Comité technique et ses groupes de travail** constitue le cœur de notre association. La grande qualité des recommandations issus des groupes de travail est largement reconnue et sert parfois de référence à nos associations sœurs. Ces groupes permettent des échanges et du partage d'expérience entre l'ensemble des acteurs de la profession sur des sujets extrêmement variés, techniques ou contractuels.

La constitution de savoir, d'état de l'art, et d'expérience qui en résulte doivent être plus largement, plus rapidement et plus efficacement partagés en utilisant toutes les voies et nouveaux outils qui s'offrent à nous.

Le nouveau site AFTEs construit sous la présidence de Michel Deffayet peut probablement nous permettre d'accompagner et de mieux valoriser nos travaux, nos groupes de travail, mais aussi leurs membres bénévoles.

Les potentialités de ce site peuvent également nous aider à trouver des moyens pour mieux valoriser nos membres collectifs, qu'ils soient Maîtres d'Ouvrage, ingénieristes, entrepreneurs ou fournisseurs de matériels.

L'autre axe sur lequel l'AFTEs doit continuer à se renforcer est celui de l'interaction avec les associations ou institutions Internationales.

Grâce aux mandats précédents, l'AFTEs a régulièrement évolué sur cet aspect. Je citerais en particulier le travail de Jean Philippe, d'Alain Balan, de Yann Leblais, et plus récemment la création du Forum Européen (EUTF) sous l'impulsion de Michel de Deffayet et d'Eric Leca qui en assure la présidence depuis 2022.

CANDIDATURE A LA PRESIDENCE DE L'AFTES

Nous avons la conviction qu'il nous faut encore renforcer notre capacité à coordonner nos actions et celles de nos contributeurs à l'international ainsi que nos échanges ou partenariats avec les autres associations, en particulier européennes (EUTF).

Nous devons être en mesure de valoriser nos travaux techniques au sein de l'International Tunnelling Association ITA-AITES. L'intégration de ce savoir-faire dans les référentiels internationaux sera un axe de valorisation de nos entreprises et facilitera leur accès aux marchés internationaux.

Je propose de confier ce rôle, cette mission très importante, à la Vice-Présidence de l'AFTES en affichant clairement cette mission vis-à-vis de l'extérieur, lui donnant toute la visibilité, légitimité et délégation nécessaires.

Je terminerai par le congrès et les manifestations de nos délégations régionales. Outre qu'elles sont le lieu où la profession se retrouve, où la convivialité règne, où les nouveautés sont partagées, elles sont également essentielles pour financer les actions de notre association.

Le **congrès triennal** est un évènement majeur pour notre profession, permettant notamment de partager l'état de l'art de la profession via les conférences techniques et les tables rondes, et nous souhaitons le maintenir à cette fréquence.

La réussite des journées techniques de Chambéry en 2022 donne envie de continuer à se rassembler plus souvent que tous les trois ans. Nous soumettrons cette réflexion au Conseil d'Administration avec l'idée qu'il pourrait être pertinent de continuer à faire un congrès par mandat mais également d'y ajouter à mi-chemin des journées techniques « régionales » qui nous permettront d'aller rencontrer les projets et de **valoriser nos fabricants et fournisseurs de matériels et produits**.

Nous ne pourrions peut-être pas faire aboutir tous ces projets, parce que la réalité d'une association de bénévoles ou des imprévus se mettront en travers de notre chemin, mais nous souhaitons continuer, comme nos prédécesseurs l'ont si bien fait, à faire évoluer et à adapter le fonctionnement et les objectifs de l'AFTES aux nouveaux besoins et enjeux, sans perdre les fondements et les valeurs qui ont fait son histoire : **la convivialité, la passion pour la technique** et le progrès, et **la transmission entre les générations**.

Je conclurais par un souhait un peu plus personnel, celui d'une profession où les femmes seront plus présentes et donneront envie, par l'exemple, aux jeunes filles de créer et de construire des projets souterrains.

Le 07/11/2023

Hubert TOURNERY

Annexe

Résumé de parcours professionnel

Né en 1967, je débute ma carrière en 1990 dans le cadre de l'aménagement du stade de saut olympique de Courchevel des JO de 1992. J'intègre en 1994, en tant qu'ingénieur Etudes et travaux, la Direction des Tunnels & Travaux Souterrains d'Egis.

Promu Directeur de Projet en 2002, je dirige d'importants projets pour Egis entre 2002 et 2013, intégrant des souterrains réalisés au tunnelier et en méthode conventionnelle.

Je suis nommé directeur d'Egis Tunnels en 2009 et contribue à développer l'activité et la notoriété de l'entité spécialisée en ouvrages souterrains du groupe Egis.

Je deviens en 2014 Directeur Général d'Egis Structures et Environnement, société rassemblant Egis Tunnels, Egis JMI (Ouvrages d'Arts), Egis Géotechnique, Egis Environnement et Egis Waste Management. J'ouvre ainsi encore mon champ d'expérience à ces différents domaines, ainsi qu'au management d'une grande entreprise d'Ingénierie.

Je suis également nommé en 2015 Directeur Exécutif de la Branche Ingénieries Spécialisées du groupe Egis, qui regroupait les sociétés intervenant sur les domaines des Grands Ouvrages et de la Géotechnique, de l'Environnement, de l'Eau, des Ports et de l'Industrie.

Au cours de ces années, y compris pendant ma période professionnelle la plus orientée sur le management d'entreprise, je reste, par passion, impliqué dans l'AFTES au sein du Comité Technique, de groupes de travail, du conseil d'administration depuis 2012, puis en tant que Vice-Président depuis 2018.

Fin 2017, et compte tenu du développement de l'activité, de la complexité, des risques et des enjeux très importants des grands projets « Transport » du groupe Egis, notamment souterrains urbains ou inter-urbains, la Direction générale du Groupe prend, sur mon initiative, la décision de créer et de me confier une mission transverse aux différentes Business Unit concernées par ces grands projets.

L'objectif principal de la mission est de mettre mes expériences et compétences multidimensionnelles de « Dirigeant d'Entreprise / Directeur de Projets / Expert » au service des Directeurs opérationnels et/ou des Directeurs des grands projets stratégiques, dans un rôle d'accompagnement managérial, stratégique et technique et de sponsor de projets stratégiques.

Je continue aujourd'hui à exercer ce rôle transversal très enrichissant auprès de la Direction Générale de l'activité Transport du groupe Egis rassemblée depuis 2023 dans une unique Business Line « Transportation ».